


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета ИЭиБ  
от « 22 » июня 2023 г., протокол № 09 / 261  
Председатель  И.Б.Романова  
« 22 » июня 2023 г.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Финансовый менеджмент в кредитных организациях
Факультет	Экономики
Кафедра	Финансы и кредит
Курс	2

Направление (специальность) 38.04.08 Финансы и кредит  
*код направления (специальности), полное наименование*

Направленность (профиль/специализация) Финансовый менеджмент  
*полное наименование*

Форма обучения заочная  
*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 01 » сентября 2023 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Романова А. В.	Финансы и кредит	доцент, к.э.н., доцент

<b>СОГЛАСОВАНО</b>
Заведующий выпускающей кафедрой «Финансы и кредит»  / Ширяева Н.В./
« 20 » июня 2023 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

**Цель дисциплины** заключается в получении, углублении и систематизации общетеоретических, методологических и специальных знаний в сфере финансового банковского менеджмента, а также в изучении вопросов осуществления деятельности коммерческих банков в условиях современной экономики России.

### **Задачи дисциплины**

1. в осознании места финансового банковского менеджмента в общей структуре менеджмента;
2. в приобретении и закреплении слушателями знаний в области теоретических основ управления коммерческим банком;
3. в создании и формировании практических подходов к организации деятельности коммерческих банков, их операций;
4. в изучении процессов регулирования банковской сферы экономики, его участников, методов и механизмов регулирования, а также системы контроля и надзора за функционированием коммерческих банков;
5. в исследовании специфических вопросов финансового менеджмента в банках, таких как управление качественными характеристиками банковских продуктов и т.д.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Финансовый менеджмент в кредитных организациях» относится к дисциплинам вариативной части в системе подготовки магистров по направлению 38.04.08 Финансы и кредит (уровень магистратуры) профиль «Финансовый менеджмент».

Дисциплина изучается для углубления профессиональной направленности знаний, полученных по дисциплинам и практикам:

Финансовый анализ (продвинутый курс)

Ознакомительная практика

Диагностика и предупреждение финансовой несостоятельности (банкротства)

организаций /Антикризисное финансовое управление

Управление общественными финансами

Управление стоимостью компании

Освоение знаний, умений и навыков обучающимися проходит одновременно при изучении дисциплин:

Финансовый мониторинг

Проектная деятельность

Налоговый менеджмент /Налоговое регулирование

Финансовые решения в управлении бизнесом

Финансовый менеджмент в страховых компаниях

Полученные знания и навыки могут быть использованы при изучении дисциплин:


Инвестиционный менеджмент

Корпоративная финансовая политика/ Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика

Бюджетирование в системе управления финансами организаций/ Организация финансового планирования на предприятии

Корпоративный финансовый менеджмент

и прохождении практики по профилю профессиональной деятельности, преддипломной практики, при подготовке к сдаче и сдаче государственного экзамена; при подготовке к процедуре защиты и процедуре защиты выпускной квалификационной работы.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ


Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-1 Способен к организации и контролю финансовой деятельности экономического субъекта	<p>ПК-1 ИД-1 Знать теорию и современную практику формирования и функционирования систем внутреннего контроля экономического субъекта</p> <p>ПК-1 ИД-2 Знать Потребности менеджмента экономического субъекта во внутреннем контроле</p> <p>ПК-1 ИД-3 Уметь Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе</p> <p>ПК-1 ИД-4 Уметь Оценивать соответствие политики, программ и планов внутреннего контроля потребностям органов управления экономическим субъектом</p> <p>ПК-1 ИД-5 Владеть навыками оценки качества завершающих документов по результатам внутреннего контроля качества работы субъектов внутреннего контроля</p>
ПК-3 Способен управлять процессом финансового консультирования в организации	<p>ПК-3 ИД-1 Знать: требования к информационному обеспечению финансового консультирования</p> <p>ПК-3 ИД-2 Знать: корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации</p> <p>ПК-3 ИД-3 Уметь: формировать общую позицию по вопросу финансового консультирования;</p> <p>ПК-3 ИД-4 Уметь: анализировать информацию, тенденции лучших мировых практик обеспечения процесса финансового консультирования в отрасли и в организации</p> <p>ПК-3 ИД-5 Владеть навыками планирования деятельности подразделения по финансовому консультированию</p>

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачётных единицах (всего): 5 з. е.

4.2. По видам учебной работы (в часах) 180

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения –заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	22	22
Аудиторные занятия:		
лекции	8	8
практические и семинарские занятия	14	14
лабораторные работы, практикумы	-	-


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Самостоятельная работа	149	149
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.(не менее 2 видов)	Тестирование, устный опрос, решение задач	Тестирование, устный опрос, решение задач
Курсовая работа	есть	есть
Виды промежуточной аттестации	9 (экзамен)	9 (экзамен)
Всего часов по дисциплине	180	180

#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения: очная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		лекции	практические занятия, семинары	лабораторная работа			
1	2	3	4	5	6	7	
1. Особенности финансового менеджмента в кредитных организациях	35	2	3		1	30	Проверка тестовых заданий, устный опрос,
Тема 2. Управление активами и пассивами кредитной организации	35	2	3			30	Проверка тестовых заданий, устный опрос,
Тема 3. Управление собственными средствами (капиталом) банков	35	2	3			30	Проверка тестовых заданий, устный опрос, решение задач, экзамен
Тема 4. Управление рисками кредитной организации.	34	1	3		1	30	устный опрос, решение задач,
Тема 5. Управление ликвидностью и доходностью кредитной организации.	32	1	2			29	устный опрос, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Экзамен (контроль)	9						
Итого	180	8	14		2	149	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

### Тема 1. Особенности финансового менеджмента в кредитных организациях


Цели и задачи банковского менеджмента: экономические и социальные. Содержание банковского менеджмента: финансовый менеджмент и управление персоналом. Регулирование в системе банковского менеджмента: государственный надзор за деятельностью коммерческих банков и система внутриванковского регулирования (саморегулирования). Правовые основы банковского менеджмента: федеральные законы, нормативные документы Банка России, нормативные документы самих кредитных организаций. Оценка качества банковского менеджмента. Критерии оценки качества менеджмента. Факторы неудовлетворительного управления. Линейные модели организационных структур банка: функциональная, дивизионная модель, другие модели линейных структур. Матричные модели организационных структур банка: двухмерная матричная модель, трехмерная матричная модель, многомерные матричные модели. Причины и факторы изменения организационной структуры банков: выбор организационной структуры, причины изменения организационной структуры банка. Информационное обеспечение финансового менеджмента.

### Тема 2. Управление активами и пассивами кредитной организации

Понятие и сущность управления активами и пассивами. Необходимость функции управления активами и пассивами. Классификация обязательств (ресурсов) банка: депозитные и недепозитные средства, основные (стержневые) депозиты, летучие депозиты; управляемые ресурсы и текущие пассивы; обязательства по «горячим деньгам», ненадежные средства, стабильные средства; привлеченные ресурсы и заемные ресурсы. Задачи управления привлеченными средствами. Размер и структура привлеченных средств. Анализ структуры привлеченных средств по источникам. Стоимость привлеченных средств. Методы управления привлеченными средствами. Управление депозитными привлеченными средствами. Управление недепозитными привлеченными средствами. Понятие и виды активных операций банка. Классификация активов. Цели и задачи управления активами. Методы управления активами. Метод распределения активов. метод конвертации или разъединения источников фондов. Управление активами и пассивами (УАП). Содержание управления активами и пассивами. Цели и задачи управления активами и пассивами. Организационная структура и функции подразделений, обеспечивающих управление активами и пассивами.

### Тема 3. Управление собственными средствами (капиталом) банков

Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности. Функции собственного капитала банка: защитная, оперативная и регулирующая; оборотная и резервная. Задачи управления собственными средствами. Характеристики и показатели состояния собственных средств. Размер собственных средств КО в публикуемых балансах. Источники собственных средств. Методика расчета размера собственных средств КО. Структура собственных средств. Достаточность собственных средств (капитала). Минимально необходимый размер собственных средств (капитала). Относительные показатели достаточности капитала. Международные стандарты оценки достаточности капитала. Капитал I уровня (основной, базовый капитал, ядро). Капитал II уровня (дополнительный). Необходимость оценки достаточности капитала. Определение величины и структуры собственных средств банка. Анализ факторов уменьшения капитала.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Качественная оценка структуры капитала. Определение необходимого (желаемого) размера собственных средств. Методы увеличения размера собственных средств. Внутренние источники прироста собственного капитала, внешние источники прироста капитала.

#### **Тема 4. Управление рисками кредитной организации.**

Финансовые риски: кредитный риск, риск ликвидности, ценовые риски. Отраслевой риск, риск страны-местопребывания заемщика. Риск недостаточной (излишней) ликвидности. Ценовые риски: риск изменения процентных ставок; рыночный риск; валютный риск. Базисный риск. Валютный риск: риск изменения обменного курса, риск конвертирования, риск открытой валютной позиции. Рыночный риск. Риск инфляции. Риск неплатежеспособности. Функциональные риски: стратегический риск, технологический риск, риск операционных или накладных расходов (риск неэффективности), риск внедрения новых продуктов и технологий (внедренческий риск). Прочие внешние риски: риск несоответствия, потери репутации. Взаимосвязь отдельных видов риска. Локализованный и нелокализованный риск. Способы управления некоторыми видами финансового риска.

#### **Тема 5. Управление ликвидностью и доходностью кредитной организации.**

Управление ликвидностью на основе экономических нормативов. Показатели ликвидности. Анализ и оценка состояния ликвидности. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков. Составление реструктурированного по срокам баланса. Анализ состояния ликвидности по реструктурированному балансу. Организация управления ликвидностью в банке. Зарубежный опыт управления ликвидностью. Управление риском несбалансированной ликвидности.


Система управления прибылью банка. Основные блоки управления прибылью коммерческого банка. Служба внутреннего контроля. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов. Процентные и непроцентные формы доходов. Структурный анализ расходов. Процентные и непроцентные (комиссионные и прочие) расходы. Структурный анализ финансового результата. Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности. коэффициенты процентной маржи, уровни непроцентного дохода и расхода, соотношение непроцентной и процентной маржи, стабильные доходов на рубль активов, доля дивидендов в доходах, расходы на рубль активов, коэффициенты спреда и посреднической маржи, показатели прибыльности активов и собственного капитала, прибыли на одного работника. Факторный анализ уровня прибыльности банка. Методы текущего регулирования прибыли. определение коэффициента достаточной процентной маржи на предстоящий период на основе бизнес-плана, фиксирование его уровня в документе о кредитной политике; регулярный контроль за соответствием коэффициентов фактической и достаточной процентной маржи; контроль за спредом на основе коэффициентов спреда и посреднической маржи; контроль за долей работающих активов; формирование договорного процента с учетом коэффициента достаточной процентной маржи.

### **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

Цель проведения семинарских и практических занятий заключается в закреплении полученных теоретических знаний на лекциях и в процессе самостоятельного изучения студентами специальной литературы. Основной формой проведения семинарских и практических занятий является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам.

Часть практических занятий проводится в интерактивной форме: обсуждение проблемных вопросов на круглых столах.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

В обязанности преподавателя входят оказание методической помощи и консультирование магистрантов по соответствующим темам курса.

### **Тема 1. Особенности финансового менеджмента в кредитных организациях.**

**Вопросы для рассмотрения на семинарских занятиях.** *Изучение нижеперечисленных вопросов будет производиться на примере конкретных ситуаций, с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.*

*Форма проведения занятия – семинар.*

1. Банковский менеджмент как научная система управления банковским делом и персоналом. Значение менеджмента для обеспечения надежности банка.
2. Основные направления банковского менеджмента. Критерии оценки качества банковского менеджмента. Типы и факторы неудовлетворительного управления.
3. Основные направления банковского финансового менеджмента. Управление активами и обязательствами. Управление прибылью банка. Управление ликвидностью. Внутренний контроль. Организационная структура финансовой функции.
4. Понятие банка и его сущность. Типы банков, их классификация и тенденции развития.
5. Банковская инфраструктура и ее роль в обеспечении стабильности банковской деятельности.
6. Структура аппарата управления и задачи отдельных подразделений банка. Направления совершенствования структуры аппарата управления современным банком и улучшения банковской деятельности.

Выполните следующие задания (работа в группах **интерактивная форма**).

1. Составьте организационную структуру создаваемого банка (получившего лицензию на проведение банковских операций в рублях и иностранной валюте), выделяя возможные и необходимые подразделения, а также уровни управления банком.
2. Составьте организационную структуру банка, расширяющего свою деятельность и получившего генеральную банковскую лицензию, выделяя возможные и необходимые подразделения, а также уровни управления банком.
3. Нарисуйте схему примерной организационной структуры подразделения банка, работающего с драгоценными металлами; департамента внутреннего аудита.
4. Нарисуйте схему примерной организационной структуры кассы банка, имеющего валютную лицензию и открывшего несколько обменных пунктов; имеющего обширную клиентскую базу, в которой преобладают торговые предприятия.
5. Опираясь на нормативные документы Банка России, выделите основные этапы процедуры создания новой кредитной организации; филиала коммерческого банка и его дополнительного офиса.

*Задание для самостоятельной работы:*


- Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень вопросов для устного опроса.
- Выполнить тестовые задания

### **Тема 2. Управление активами и пассивами.**

**Вопросы для рассмотрения на семинарских занятиях.** *Изучение нижеперечисленных вопросов будет производиться на примере конкретных ситуаций, с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.*

*Форма проведения занятия – практическое занятие.*

1. Необходимость функции управления активами и пассивами.
2. Метод распределения активов. метод конвертации или разъединения источников

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

фондов.

3. Управление активами и пассивами (УАП). Содержание управления активами и пассивами.
4. Цели и задачи управления активами и пассивами.
5. Организационная структура и функции подразделений, обеспечивающих управление активами и пассивами.

*Задание для самостоятельной работы:*

- *Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень вопросов для устного опроса.*
- *Выполнить тестовые задания*

### **Тема 3. Управление собственными средствами (капиталом) банков**

*Изучение нижеперечисленных вопросов будет производиться на примере конкретных ситуаций, с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.*

*Форма проведения занятия – практическое занятие.*


1. Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности.
2. Функции собственного капитала банка: защитная, оперативная и регулирующая; оборотная и резервная.
3. Задачи управления собственными средствами.
4. Характеристики и показатели состояния собственных средств.
5. Размер собственных средств КО в публикуемых балансах.
6. Источники собственных средств.
7. Методика расчета размера собственных средств КО.
8. Структура собственных средств.
9. Достаточность собственных средств (капитала).
10. Минимально необходимый размер собственных средств (капитала).
11. Относительные показатели достаточности капитала.
12. Международные стандарты оценки достаточности капитала.
13. Капитал I уровня (основной, базовый капитал, ядро).
14. Капитал II уровня (дополнительный).
15. Необходимость оценки достаточности капитала.
16. Определение величины и структуры собственных средств банка.
17. Анализ факторов уменьшения капитала.
18. Качественная оценка структуры капитала.
19. Определение необходимого (желаемого) размера собственных средств.
20. Методы увеличения размера собственных средств.
21. Внутренние источники прироста собственного капитала, внешние источники прироста капитала.

*Задание для самостоятельной работы:*

- *Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень вопросов для устного опроса.*
- *Выполнить тестовые задания*
- *Подготовиться к решению задач*

### **Тема 4. Управление рисками кредитной организации.**



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

*Изучение нижеперечисленных вопросов будет производиться на примере конкретных ситуаций, с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.*


*Форма проведения занятия – практическое занятие.*

1. Финансовые риски: кредитный риск, риск ликвидности, ценовые риски.
2. Отраслевой риск, риск страны-местопребывания заемщика.
3. Риск недостаточной (излишней) ликвидности.
4. Ценовые риски: риск изменения процентных ставок; рыночный риск; валютный риск.
5. Базисный риск.
6. Валютный риск: риск изменения обменного курса, риск конвертирования, риск открытой валютной позиции.
7. Рыночный риск.
8. Риск инфляции.
9. Риск неплатежеспособности.
10. Функциональные риски: стратегический риск, технологический риск, риск операционных или накладных расходов (риск неэффективности), риск внедрения новых продуктов и технологий (внедренческий риск).
11. Прочие внешние риски: риск несоответствия, потери репутации.
12. Взаимосвязь отдельных видов риска.
13. Локализованный и нелокализованный риск.
14. Способы управления некоторыми видами финансового риска.

#### **Интерактивная форма. Круглый стол.**

##### **Проблемные вопросы (обсуждаются на круглых столах)**

1. Каков удельный вес кредитных портфелей в совокупных активах российских банков? Как он изменился за последние два года?
2. В докризисный период рынок межбанковских кредитов в нашей стране активно развивался. Но с началом кризиса механизм его функционирования претерпел серьезные изменения. Как он функционирует в настоящее время? Каков объем рынка межбанковских кредитов? Какие кредиты предоставляются? Каковы структура рынка и состав участников?
3. В последние годы российские коммерческие банки активно развивали потребительское кредитование. Какова в настоящее время динамика удельного веса потребительских кредитов в кредитных портфелях банков? Какие потребительские кредиты предоставляют гражданам российские банки и на каких условиях? Сопоставьте условия различных банков по аналогичным по суммам и срокам кредитов.
4. Обратной стороной расширения потребительского кредитования стал рост потребительской задолженности населения. Более того, ряд специалистов высказывают опасение, что данное направление деятельности банков может стать убыточным. Один из способов добиться возврата кредита от физического лица — обращение в специализированное коллекторское агентство. Данные организации стали создаваться в нашей стране лишь с началом 2000-х гг. Как создаются коллекторские агентства? Чем они занимаются? Каков объем рынка у лидеров данного направления? С какими проблемами сталкиваются коллекторские агентства в условиях кризиса?
5. В условиях кризиса многие российские банки пересмотрели приоритеты своей кредитной политики. Какие заемщики — юридические лица стали для российских банков «нежелательными» клиентами? Проанализируйте, какой была динамика кредитов, предоставляемых крупным торговым компаниям, кредитов в основные средства за последние два года.
6. Крупные российские предприятия в докризисный период получали синдицированные кредиты, но, как правило, отечественные банки редко становятся организаторами подобного рода финансирования, в лучшем случае они выступают членами кредитного синдиката. Как

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

формируется синдицированный кредит? Почему он получил распространение? Сопоставьте условия нескольких синдицированных кредитов, аналогичных по размерам и срокам, полученных российскими компаниями.

7. Один из способов повышения качества кредитных портфелей — функционирование бюро кредитных историй. Как они работают в нашей стране? Какая информация аккумулируется в их базах данных? Что представляет собой рынок кредитных историй? С какими проблемами столкнулись бюро кредитных историй после начала кризиса? Сопоставьте российский и зарубежный опыт функционирования бюро кредитных историй.

8. Выдавая клиенту график платежей по кредиту, банки, как правило, никогда не объясняют, как рассчитываются суммы платежей. Какие формулы они чаще всего используют? Чем это оборачивается для заемщика? Какие дополнительные расходы по обслуживанию кредита несет клиент?

Российские банки помимо процентных платежей обычно устанавливают для заемщиков различные дополнительные комиссии по ссуде. Составьте список чаще всего устанавливаемых комиссий и объясните их назначение. Рассчитайте, насколько эти комиссии делают обслуживание кредита дороже.

*Задание для самостоятельной работы:*


- Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень вопросов для устного опроса.
- Подготовиться к решению задач

### **Тема 5. Управление ликвидностью и доходностью кредитной организации.**

*Изучение нижеперечисленных вопросов будет производиться на примере конкретных ситуаций, с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.*

*Форма проведения занятия – практическое занятие.*

1. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов.
2. Показатели ликвидности.
3. Анализ и оценка состояния ликвидности.
4. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.
5. Составление реструктурированного по срокам баланса.
6. Анализ состояния ликвидности по реструктурированному балансу.
7. Организация управления ликвидностью в банке.
8. Зарубежный опыт управления ликвидностью.
9. Управление риском несбалансированной ликвидности.
10. Система управления прибылью банка.
11. Основные блоки управления прибылью коммерческого банка.
12. Служба внутреннего контроля.
13. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка.
14. Структурный анализ доходов.
15. Процентные и непроцентные формы доходов.
16. Структурный анализ расходов.
17. Процентные и непроцентные (комиссионные и прочие) расходы.
18. Структурный анализ финансового результата.
19. Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности. коэффициенты процентной маржи, уровни непроцентного дохода и расхода, соотношение непроцентной и процентной маржи, стабильные доходов на рубль активов, доля

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

дивидендов в доходах, расходы на рубль активов, коэффициенты спреда и посреднической маржи, показатели прибыльности активов и собственного капитала, прибыли на одного работника.

20. Факторный анализ уровня прибыльности банка.

21. Методы текущего регулирования прибыли. определение коэффициента достаточной процентной маржи на предстоящий период на основе бизнес-плана, фиксирование его уровня в документе о кредитной политике; регулярный контроль за соответствием коэффициентов фактической и достаточной процентной маржи; контроль за спрэдом на основе коэффициентов спреда и посреднической маржи; контроль за долей работающих активов; формирование договорного процента с учетом коэффициента достаточной процентной маржи.

*Задание для самостоятельной работы:*

- *Проработать лекционный материал, основную и дополнительную литературу с целью подготовки ответов на представленный перечень вопросов для устного опроса.*
- *Подготовиться к решению задач*


## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)**

**Не предусмотрены учебным планом.**

## **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

**Примерная тематика курсовых работ**


1. Стратегия развития российских коммерческих банков в условиях кризиса финансовой глобализации.
2. Кредитный скоринг в системе банковского риск-менеджмента.
3. Анализ и управление эффективностью деятельности коммерческого банка.
4. Инновационная политика коммерческих банков в рыночных условиях.
5. Повышение эффективности системы банковских расчётов.
6. Ссудная задолженность кредитных организаций: проблемы и инструменты ее урегулирования.
7. Финансовое планирование и бюджетирование в российских коммерческих банках.
8. Кредитная политика коммерческих банков и ее влияние на банковскую деятельность.
9. Методы оценки финансовой устойчивости коммерческого банка.
10. Новые банковские продукты и их внедрение в условиях российской экономики.
11. Операционные риски и их минимизация в кредитной деятельности коммерческих банков.
12. Оптимизация ресурсной политики коммерческих банков в условиях кризиса.
13. Повышение эффективности финансового мониторинга в банковской системе.
14. Развитие системы управления кредитными рисками в коммерческих банка.
15. Управление рентабельностью коммерческого банка.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


16. Организация межбанковских расчетов в рыночных условиях.
17. Методы оценки рыночных и операционных рисков в коммерческом банке.
18. Качество кредитного портфеля: сущность, анализ, планирование, контроль.
19. Рейтинги кредитоспособности российских банков: их значение и современные модели.
20. Финансовый анализ деятельности кредитной организации.
21. Ценообразование и себестоимость на отдельные виды банковских продуктов.
22. Основные направления повышения эффективности банковского надзора в России.
23. Управление финансовыми ресурсами в рыночных условиях.
24. Доходы, расходы и формирование финансового результата деятельности коммерческого банка.
25. Валютные риски и методы их регулирования.
26. Ликвидность и платежеспособность банков: критерии оценки и методы управления.
27. Организация банковского контроля, его виды и правовые основы.
28. Управление банковскими рисками.
29. Система гарантирования депозитов в коммерческих банках: зарубежный опыт и перспективы развития.
30. Современные подходы в управлении ликвидностью коммерческого банка.
31. Организация работы кредитной организации по управлению кредитными рисками.
32. Управление кредитным портфелем коммерческого банка.
33. Управление собственным капиталом банка.
34. Управление депозитными операциями коммерческого банка.
35. Управление процентным риском коммерческого банка.
36. Управление активами коммерческого банка.
37. Управление пассивами коммерческого банка.
38. Управление активами и пассивами коммерческого банка.
39. Индивидуальная тема.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Банковский менеджмент как научная система управления банковским делом и персоналом. Значение менеджмента для обеспечения надежности банка.
2. Основные направления банковского менеджмента. Критерии оценки качества банковского менеджмента. Типы и факторы неудовлетворительного управления.
3. Основные направления банковского финансового менеджмента. Управление активами и обязательствами. Управление прибылью банка. Управление

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- ликвидностью. Внутренний контроль. Организационная структура финансовой функции.
4. Понятие банка и его сущность. Типы банков, их классификация и тенденции развития.
  5. Банковская инфраструктура и ее роль в обеспечении стабильности банковской деятельности.
  6. Структура аппарата управления и задачи отдельных подразделений банка. Направления совершенствования структуры аппарата управления современным банком и улучшения банковской деятельности.
  7. Метод распределения активов. метод конвертации или разъединения источников фондов.
  8. Управление активами и пассивами (УАП). Содержание управления активами и пассивами.
  9. Цели и задачи управления активами и пассивами.
  10. Организационная структура и функции подразделений, обеспечивающих управление активами и пассивами.
  11. Собственный капитал банка и международные стандарты оценки его достаточности.
  12. Функции собственного капитала банка: защитная, оперативная и регулирующая; оборотная и резервная.
  13. Задачи управления собственными средствами.
  14. Характеристики и показатели состояния собственных средств.
  15. Размер собственных средств КО в публикуемых балансах.
  16. Источники собственных средств.
  17. Методика расчета размера собственных средств КО.
  18. Структура собственных средств.
  19. Достаточность собственных средств (капитала).
  20. Минимально необходимый размер собственных средств (капитала).
  21. Относительные показатели достаточности капитала.
  22. Международные стандарты оценки достаточности капитала.
  23. Капитал I уровня (основной, базовый капитал, ядро).
  24. Капитал II уровня (дополнительный).
  25. Необходимость оценки достаточности капитала.
  26. Определение величины и структуры собственных средств банка.
  27. Анализ факторов уменьшения капитала.
  28. Качественная оценка структуры капитала.
  29. Определение необходимого (желаемого) размера собственных средств.
  30. Методы увеличения размера собственных средств.
  31. Внутренние источники прироста собственного капитала, внешние источники прироста капитала.
  32. Финансовые риски: кредитный риск, риск ликвидности, ценовые риски.
  33. Отраслевой риск, риск страны-местопребывания заемщика.
  34. Риск недостаточной (излишней) ликвидности.
  35. Ценовые риски: риск изменения процентных ставок; рыночный риск; валютный риск.
  36. Базисный риск.
  37. Валютный риск: риск изменения обменного курса, риск конвертирования, риск открытой валютной позиции.
  38. Рыночный риск.
  39. Риск инфляции.
  40. Риск неплатежеспособности.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


41. Функциональные риски: стратегический риск, технологический риск, риск операционных или накладных расходов (риск неэффективности), риск внедрения новых продуктов и технологий (внедренческий риск).
42. Прочие внешние риски: риск несоответствия, потери репутации.
43. Взаимосвязь отдельных видов риска.
44. Локализованный и нелокализованный риск.
45. Способы управления некоторыми видами финансового риска.
46. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов.
47. Показатели ликвидности.
48. Анализ и оценка состояния ликвидности.
49. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.
50. Составление реструктурированного по срокам баланса.
51. Анализ состояния ликвидности по реструктурированному балансу.
52. Организация управления ликвидностью в банке.
53. Зарубежный опыт управления ликвидностью.
54. Управление риском несбалансированной ликвидности.
55. Система управления прибылью банка.
56. Основные блоки управления прибылью коммерческого банка.
57. Служба внутреннего контроля.
58. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка.
59. Структурный анализ доходов.
60. Процентные и непроцентные формы доходов.
61. Структурный анализ расходов.
62. Процентные и непроцентные (комиссионные и прочие) расходы.
63. Структурный анализ финансового результата.
64. Система финансовых коэффициентов для оценки прибыльности. коэффициенты процентной маржи, уровни непроцентного дохода и расхода, соотношение непроцентной и процентной маржи, стабильные доходов на рубль активов, доля дивидендов в доходах, расходы на рубль активов, коэффициенты спреда и посреднической маржи, показатели прибыльности активов и собственного капитала, прибыли на одного работника.
65. Факторный анализ уровня прибыльности банка.
66. Методы текущего регулирования прибыли. определение коэффициента достаточной процентной маржи на предстоящий период на основе бизнес-плана, фиксирование его уровня в документе о кредитной политике; регулярный контроль за соответствием коэффициентов фактической и достаточной процентной маржи; контроль за спрэдом на основе коэффициентов спреда и посреднической маржи; контроль за долей работающих активов; формирование договорного процента с учетом коэффициента достаточной процентной маржи.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ


Форма обучения очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, реферата и</i>
-------------------------	---	---------------	---



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

				<i>др.)</i>
1. Особенности финансового менеджмента в кредитных организациях		проработка учебного материала подготовка к тестированию подготовка к сдаче экзамена	30	Проверка тестовых заданий, устный опрос, экзамен
Тема 2. Управление активами и пассивами кредитной организации		проработка учебного материала подготовка к тестированию подготовка к сдаче экзамена	30	Проверка тестовых заданий, устный опрос, экзамен
Тема 3. Управление собственными средствами (капиталом) банков		проработка учебного материала подготовка к тестированию подготовка к решению задач подготовка к сдаче экзамена	30	Проверка тестовых заданий, устный опрос, решение задач, экзамен
Тема 4. Управление рисками кредитной организации.		проработка учебного материала подготовка к решению задач подготовка к сдаче экзамена	30	устный опрос, решение задач, экзамен
Тема 5. Управление ликвидностью и доходностью кредитной организации.		проработка учебного материала подготовка к решению задач подготовка к сдаче экзамена	29	устный опрос, решение задач, экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная:

1. Разработка системы управления рисками и капиталом (ВПОДК) : учебник и практикум для вузов / А. Д. Дугин [и др.]; под научной редакцией А. Д. Дугина, Г. И. Пенникаса. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-4949-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513176>

2. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511607>

3. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491086>

### Дополнительная

1. Алексеева, Д. Г. Банковское кредитование : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 128 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08084-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513754>

2. Логинов, Б. Б. Международный банковский бизнес : учебное пособие для вузов / Б. Б. Логинов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 179 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00740-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512223>

3. Операции банков с ценными бумагами. Валютные и сопутствующие операции : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Алексеева [и др.]; ответственные редакторы Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9367-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513784>

4. Рождественская, Т. Э. Банковское право. Публично-правовое регулирование : учебник и практикум для вузов / Т. Э. Рождественская, А. Г. Гузнов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 273 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531367>

### учебно-методическая:

1. Романова А. В. Финансовый менеджмент в кредитных организациях : методические рекомендации для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (уровень магистратуры) / А. В. Романова; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2020. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 989 Кб). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2488>

Согласовано:

Главный библиотекарь / / Голосова М.Н.  1 06. 06 2023

Должность сотрудника научной библиотеки

Ф.И.О


подпись

дата

### б) Программное обеспечение

- Windows;
- Office;
- МойОфис Стандартный



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

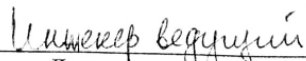
3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

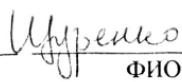
**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

  
Должность сотрудника УИТиТ


  
ФИО

  
подпись

  
дата

## 12 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического/семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации представляют собой учебные аудитории, оснащенные оборудованием и

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

техническими средствами обучения. Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

### **13 СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Разработчик



доцент кафедры «Финансы и кредит» Романова А. В.

07.06.23